

LAURA ODDERA

INFORMAZIONI PERSONALI

Nata: a Savona il 28 maggio 1988
Indirizzo: [REDACTED]
Telefono: [REDACTED]
Indirizzo e-mail: laura.oddera@gmail.com
Indirizzo pec: laura.oddera@ingpec.eu



ESPERIENZE PROFESSIONALI

Maggio 2018 – Oggi: Ingegnere Clinico (IRCCS G. Gaslini – Genova)

Novembre 2020 – Oggi: Collaboratore tecnico professionale – Ing. Biomedico

Maggio 2018 – Ottobre 2020: Contratto di collaborazione libero professionale

All'interno dell'Unità Operativa Complessa "Servizi Tecnici", costituisco interamente l'Area Ingegneria Clinica, operando con l'obiettivo di garantire adeguata gestione delle attrezzature (assistenziali e di ricerca), durante l'intero ciclo di vita (dalla manifestazione del bisogno di acquisizione, fino alla dismissione).

Macro-aree:

- **Acquisizione apparecchiature sanitarie:**

Continua collaborazione, tra i tanti:

- con i richiedenti per la definizione dei bisogni e loro traduzione in appropriati capitolati tecnici
- con il Governo Clinico, il Servizio di Prevenzione e Protezione e il Dipartimento di Coordinamento delle Professioni Sanitarie per la definizione del Piano degli investimenti e l'identificazione delle priorità strategiche (secondo approccio di Health Technology Assessment - HTA), tenendo conto dei finanziamenti a disposizione, delle urgenze e dell'avanzamento del Piano stesso, con un particolare focus sulla sicurezza di pazienti ed operatori
- con l'Acquisizione Beni e Servizi per l'identificazione delle idonee procedure e modalità di acquisizione (in base alle caratteristiche, utilizzo ed evoluzione tecnologica) e la preparazione della documentazione di gara (ai sensi del D.Lgs 50/2016 e ss.mm.ii.), con copertura del ruolo di Direttore Esecutivo del Contratto di Fornitura
- con il Data Protection Officer e il Servizi Informativi aziendali per analizzare le tematiche relative alla tutela della privacy di pazienti ed operatori
- con l'Area Tecnica Manutenzione e i Sistemi Informativi Aziendali per le esigenze correlate all'installazione
- con le Centrali di Committenza Regionali per la partecipazione a commissioni di gara e definizione capitolati di gara
- con il mercato per conoscere ed identificare le soluzioni più idonee al soddisfacimento dei bisogni assistenziali e di ricerca, con particolare attenzione alle peculiarità di un IRCCS pediatrico
- con il servizio esternalizzato di ingegneria clinica, i fornitori ed i Reparti, per coordinare le attività di collaudo (tra cui grandi apparecchiature con associati cantieri, quali installazione di angiografo biplanare, sistema di monitoraggio centralizzato, ..).

Da ottobre 2019 sono referente aziendale per l'HTA (formalizzato in agosto 2020), occupandomi del coordinamento delle attività di valutazione delle tecnologie e successiva trasmissione dei report mini-HTA, della condivisione delle informazioni di monitoraggio delle attrezzature sanitarie, per l'individuazione dei criteri per una appropriata allocazione delle attrezzature, dei flussi legati alla rilevazione delle apparecchiature medicali (Poliss e Nsis).

Tra le attività specifiche e di rilievo recenti si citano:

- coordinamento in qualità di Project Manager designato su progetti specifici, quale l'acquisizione del sistema Stereo-EEG per la Neurochirurgia
 - coinvolgimento nelle attività previste dal piano Potenziamento della rete ospedaliera (D.L. 34/2020 convertito in L.77/2020): condivisione delle dotazioni e dei fabbisogni durante il periodo emergenziale, partecipazione alla redazione del Piano di riorganizzazione rete ospedaliera, valutazione delle tecnologie presenti sul portale "Invitalia" per l'attuazione del Piano citato
 - collaborazione con Regione Liguria – Dipartimento Salute e Servizi Sociali – Settore Investimenti per l'identificazione dei fabbisogni afferenti la Missione M6.C2 – 1.1.2. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Grandi apparecchiature Sanitarie) prevista dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza 2021 (per la quale sono stata nominata Responsabile Unico del Procedimento)
 - attività di valutazione di iniziative di Partnership pubblico privato per Investimenti: valutazione dell'appropriatezza dell'utilizzo dello strumento e coinvolgimento nella valutazione di progetti così elaborati
 - partecipazione alle attività previste per il progetto "Gaslini Liguria" che prevede gestione delle pediatrie liguri da parte del Gaslini
- Manutenzione apparecchiature medicali:
Gestione delle attività di manutenzione delle apparecchiature medicali nella sua completezza (Direttore Esecutivo del Contratto), tra cui monitoraggio dei servizi in outsourcing (secondo procedura interna), valutazione sull'appropriatezza delle diverse tipologie di contratti specifici, al fine di razionalizzare la spesa e garantire opportuni standard qualitativi di assistenza e sicurezza.
Gestione dell'avvio del nuovo contratto di gestione e manutenzione di apparecchiature elettromedicali ed attrezzature tecnico-scientifiche.
- Fuori Uso e dismissione
Valutazione della dismissione delle apparecchiature in seguito a specifiche richieste dei Reparti, comunicazioni tecniche del servizio externalizzato di Ingegneria Clinica, particolari situazioni che non garantiscano la sicurezza di operatori e/o pazienti, anti-economicità delle riparazioni in relazione a valore e vetustà dell'apparecchiatura.
Gestione e trasferimento delle attrezzature al fine di ottimizzarne la gestione quando possibile.
- Altre tematiche
 - Monitoraggio dell'inventario
 - Rielaborazione delle procedure di gestione e manutenzione (anche in vista di specifici accreditamenti, tra cui Joint Commission International, riconoscimento IRCCS), proposta di modifica di procedure relative a visioni, donazioni, collaudi
 - Punto di contatto con A.Li.Sa. e S.U.A.R. per le tematiche legate alle Tecnologie Sanitarie (fabbisogni, informazioni su stato d'uso e utilizzo, membro commissioni tecniche di gare regionali, fornitura informazioni per capitolati di gara regionali,...)
 - Coordinamento di trasferimenti, quali il Laboratorio di Genetica Umana dall'E.O. Ospedali Galliera, apparecchiature di laboratorio dal Policlinico San Martino ecc
- Nel mentre
 - Sensibilizzazione sul ruolo sempre più strategico dell'ingegnere clinico
 - Partecipazione a tavoli di confronto con le realtà di ingegneria clinica, liguri e non sono
 - Partecipazione a convegni nazionali ed internazionali organizzati dall'Associazione Italiana Ingegneri Clinici (AIIC)
 - Partecipazione a corsi su tematiche ed approcci sempre più attuali, tra cui il Partenariato Pubblico Privato (c/o Bocconi)
 - Ammissione alla Summer School 2022 organizzata da AIIC
 - Ammissione al Corso di Perfezionamento in Economia del Farmaco, della Salute e delle Tecnologie Sanitarie – APHEC – edizione 2022

Aprile 2016 – Maggio 2019 – Consulente (Altran)

Luglio 2017 – Maggio 2018 : Advanced Consultant-Altran (Milano)

- **Settembre 2017 – Oggi: Quality Assurance Engineer presso Flex – Milano.**

Supporto al dipartimento di *Quality Assurance* in tutte le attività relative a progetti di sviluppo di nuovi dispositivi medicali e/o modifiche degli esistenti (revisione documentale, verifica di rispondenza alle normative e regolamentazioni in vigore, al Sistema di Gestione Qualità Aziendale, intrattenimento dei rapporti con il Cliente...).

Questa esperienza ha contribuito ad accrescere la capacità di attuare procedure ed indicazioni normative, oltre che di elaborare adeguata documentazione.

Aprile 2016 – Giugno 2017: Consultant-Altran (Milano)

Attività di Supporto Consulenziale nel settore Life Science.

- **Aprile – Settembre 2017: Qualification Engineer – Philip Morris International – Neuchâtel (Svizzera).**

Supporto nell'installazione e qualifica di nuovi macchinari e processi (*Installation, Operational, Performance and Process Performance Qualification*), con approccio farmaceutico e secondo standard di qualità (finalizzato all'ottenimento di certificazione FDA – Food and Drug Administration): scrittura documentale (piani, protocolli e report), esecuzione test e analisi dati, gestione deviazioni, definizione e proposta di procedure, gestione e aggiornamento attività del Team di consulenti presenti sul sito, punto di riferimento e contatto tra Azienda e cliente.

Questa esperienza ha contribuito ad accrescere l'intraprendenza, il problem solving con tempistiche ristrette, la capacità di adattarsi al contesto ed agli interlocutori.

- **Gennaio – Marzo 2017: Gestione attività di test per Zambon – Bresso (Milano).**

Organizzazione delle attività di *test di un applicativo web* destinato all'utilizzo in ambiente farmaceutico: pianificazione e scrittura documenti di validazione (Test Plan, Installation and Operational Qualification), definizione e redazione test book in allineamento con i requisiti tecnico-funzionali e l'Analisi dei Rischi, esecuzione test funzionali.

- **Aprile – Dicembre 2016: R&D engineer per Fresenius Medical Care – Palazzo Pignano (Cremona)**

Supporto nell'applicazione della *regolamentazione FDA 21 CFR 820.30* per l'introduzione di prodotti sul mercato statunitense: studio del prodotto e identificazione di eventuali gap documentali, attività di reverse engineering, pianificazione progettuale, redazione documentale (Design and Development Plan, Design Input, Verification and Validation Plan, Test Methods).

Questa esperienza ha contribuito a sviluppare maggiormente le capacità di analisi, a fronte di interviste, al fine di individuare tutte e sole le lacune da colmare.

In parallelo:

- Gestione del processo di ricerca candidati e colloqui, con lo scopo di identificare validi profili per l'Azienda e il ruolo (e creare un data base dedicato a cui consentire di attingere a tutti i colleghi coinvolti sull'argomento).
- Partecipazione alla gestione dei colleghi in Inter-Progetto, collaborazione nelle attività di pre-vendita, supporto nell'allocazione delle risorse su opportunità in corso.
- Supporto per la preparazione di offerte nazionali ed internazionali.
- Attività di tutor di integrazione verso i neoassunti, al fine di favorire l'inserimento degli stessi in Azienda

Maggio 2013 – Marzo 2016: Ingegnere Ricerca & Sviluppo - Baxter - Grosotto (Sondrio)

Attività nel reparto Ricerca e Sviluppo presso *Baxter*, con lo scopo di:

- Gestire progetti finalizzati al sostegno e al miglioramento dei prodotti per terapie renali esistenti sul mercato (attraverso lo strumento del Change-Control, con approccio DMAIC), con lo scopo di soddisfare le esigenze che il mercato sanitario richiede. Coordinamento di team multi-funzionali provenienti da diversi stabilimenti, stesura di protocolli e report di verifica, collaborazione din il Team di validazione (*Installation, Operational e Performance Qualification*), esecuzione di test funzionali, acquisizione di conoscenze relative ai requisiti regolatori delle industrie farmaceutiche.

- Gestire attività legate al Risk Management, definendo piani di azione e coordinando l'analisi e la valutazione del rischio associato ai prodotti mediante il coinvolgimento di diverse funzioni aziendali competenti, al fine di verificare e garantire la sicurezza di pazienti e operatori coinvolti nelle terapie.

Nell'ambito delle attività sopra descritte, mi sono occupata della gestione di un gruppo di lavoro, all'interno dell'intero Team.

Questa esperienza ha costituito la base del mio lavoro, utile per apprendere le esigenze delle attività di laboratorio, i requisiti di camere bianche ed aziende farmaceutiche (rilevatesi fondamentali per supportare Cell Factory e laboratori nelle certificazioni).

Giugno – Dicembre 2012: Tesista – S.C. RUP Nuovo Galliera - Genova

Tirocinio finalizzato alla tesi sperimentale di laurea presso la S.C. Rup – Nuovo Galliera dell'E.O. Ospedali Galliera, con partecipazione quotidiana alle attività del Team

- Partecipazione alle fasi di progettazione di un'area dedicata a endoscopia: applicazione di tecniche HTA, in particolar modo riguardo all'organizzazione funzionale di alcuni locali e alle metodiche di scelta di acquisizione delle apparecchiature.
- Tematiche: aspetti normativi, esigenze operative, affrontare la progettazione di un nuovo ospedale, modelli di Indice di Priorità di sostituzione (IPS)
- Partecipazione, contestualmente, a corsi e seminari organizzati dall'Ente su tematiche quali:
 - la gestione di un ufficio tecnico
 - tecniche LEAN, l'approccio HTA
 - la digitalizzazione di un ospedale

2013 – Oggi:

Collaborazione al corso di Ingegneria Clinica Facoltà di Ingegneria, Università degli Studi di Genova

Interventi di docenza durante il corso di Ingegneria Clinica tenuto dal Prof. Stefano Scillieri, per discutere a 360° tematiche di ingegneria clinica, attraverso la presentazione sia di casi teorico-pratici affrontati nel periodo di Tesi, svolta presso l'Ufficio Tecnico dell'E.O. Ospedali Galliera, sia di attività quotidiana, attualmente esercitata presso l'Ufficio Tecnico dell'Istituto Gaslini.

Durante tali interventi approfitto per fornire aspetti teorici e casi pratici sulla vita lavorativa del ruolo che ricopro.

Interventi ad Eventi

Relatrice ad Eventi organizzati da realtà quali Ordine degli Ingegneri e Aliseo, volti a diffondere il ruolo degli ingegneri clinici e biomedici:

- Giovani ingegneri biomedici in cammino - Ordine degli Ingegneri di Genova
- Professione ingegnere clinico – A.Li.Seo

Note: Ritengo che le capacità relazionali siano di particolare importanza, per un'interfaccia costruttiva e proficua sia intra che extra Team. Inoltre la flessibilità e versatilità tra i differenti ruoli ricoperti, è stata fattore coadiuvante per un intervento efficace presso le diverse realtà.

A tali caratteristiche, si affiancano positivamente l'abilità a individuare in maniera proattiva criticità e nuove opportunità, così come la scrupolosità nell'analizzare le situazioni e le loro implicazioni sul progetto e sull'ottenimento del risultato prefissato.

FORMAZIONE

Autunno 2022: Corso di Perfezionamento in Economia del Farmaco, della Salute e delle Tecnologie Sanitarie (APHEC) edizione 2022

10-17/09/2022: I Edizione Summer School – AIIC – Capo Vaticano (VV): Health Technology Assessment, Health Risk Management, Health Technology Management, Information & Communication Technology, Procurement, Strategic – VINCITRICE PRIMO PREMIO

11-12/11/2021 - 20-22/10/2021: Partnership pubblico privato per Investimenti e servizi: valutare, strutturare e implementare collaborazioni innovative e sostenibili - Parte II + Parte II

Aprile 2013: Corso di Tecnica Bancaria promosso da Adecco Italia S.p.A.

Corso finalizzato alla selezione per attività di consulenza informatica per il settore bancario.

2010-2012: Corso di laurea magistrale in Bioingegneria (Università degli Studi di Genova)

- ✓ 3-15 Giugno 2012: Partecipazione all'Intensive Program "*If Fluidodynamics turns to Biology - Fluid2Bio 2012*" all'Aquila. Matematica applicata (con particolare attenzione alla fluidodinamica) e modelli in biologia.
- ✓ Giugno-Dicembre 2012: Tirocinio finalizzato alla tesi sperimentale di laurea presso la S.C. Rup – Nuovo Galliera dell'E.O. Ospedali Galliera, con partecipazione quotidiana alle attività del Team
 - Partecipazione alle fasi di progettazione di un'area dedicata a endoscopia: applicazione di tecniche HTA, in particolar modo riguardo all'organizzazione funzionale di alcuni locali e alle metodiche di scelta di acquisizione delle apparecchiature.
Tematiche: aspetti normativi, esigenze operative, affrontare la progettazione di un nuovo ospedale, modelli di Indice di Priorità di sostituzione (IPS)
 - Partecipazione, contestualmente, a corsi e seminari organizzati dall'Ente su tematiche quali:
 - la gestione di un ufficio tecnico
 - tecniche LEAN, l'approccio HTA
 - la digitalizzazione di un ospedale
- ✓ Dicembre 2012: Laurea in Bioingegneria con votazione 110 e lode/110 Tesi di laurea dal titolo: "Realizzazione di un'isola tecnica dedicata a videoendoscopia: funzionalità clinica e scelta apparecchiature mediante tecniche HTA".

2007-2010: Corso di laurea triennale in Ingegneria Biomedica (Università degli Studi di Genova)

- ✓ Ottobre 2010: Laurea in Ingegneria Biomedica con votazione 104/110
Tesi di laurea dal titolo: "Sviluppo di software di controllo e acquisizione per caratterizzazione meccanica di biomateriali su scala micro e nanometrica".
- ✓ Realizzazione di un software in LabVIEW, per la realizzazione automatizzata (mediante AFM) di tipologie elaborate di test di caratterizzazione meccanica, non implementate nel software in dotazione con lo strumento.

2002-2007: Liceo Scientifico "O.Grassi" (Savona), indirizzo bilingue (inglese e francese)

- ✓ Luglio 2007: Maturità Scientifica con votazione 98/100

COMPETENZE

- ✓ Ingegneria Clinica - Health Technology Assessment, Health Risk Management, Health Technology Management, Information & Communication Technology, Procurement
- ✓ Risk Management
- ✓ Lean management
- ✓ Project Management
- ✓ D.Lgs 50/2016 e ss.mm.ii.
- ✓ Normativa applicabile alle attrezzature sanitarie (tra cui Direttiva 93/42 e ss.mm.ii.)
- ✓ GDP, GMP, ISO 14971, FDA: 21 CFR 820
- ✓ IQ, OQ, PQ
- ✓ TrackWise
- ✓ Green Belt training (corso su approccio DMAIC e tecniche Lean, Six Sigma)
- ✓ Microsoft Office, Microsoft Project

CERTIFICAZIONI e ABILITAZIONI

Giugno 2014: Conseguimento Business English Certificate Vantage

Luglio 2013: Superamento dell'Esame di Stato per l'abilitazione allo svolgimento della professione di Ingegnere

Dicembre 2006: Conseguimento del FIRST Certificate in English (FCE)

Maggio 2004: Conseguimento del DELF Scolaire niveau 1

CONOSCENZE LINGUISTICHE

✓ **Italiano:** Madrelingua

✓ **Inglese**

▪ Parlato: ottimo

▪ Scritto: ottimo

▪ Dicembre 2006: Conseguimento del FIRST Certificate in English (FCE)

▪ Giugno 2014: Conseguimento Business English Certificate Vantage

✓ **Francese**

▪ Parlato: buono

▪ Scritto: buono

▪ Maggio 2004: Conseguimento del DELF Scolaire niveau 1

Letta l'informativa, acconsento al trattamento dei miei dati ai sensi del d.lgs. n. 196/03, ad esclusivo uso di selezione del personale, per i fini e con le modalità indicate nell'informativa



CORSI, EVENTI e CONGRESSI

- ✓ **10-17/09/2022: I Edizione Summer School – AIIC – Capo Vaticano (VV) – VINCITRICE PRIMO PREMIO**
- ✓ **12-15/06/2022: 22° Convegno Nazionale AIIC - Riccione**
 - Integrazione e Interoperabilità tra tecnologie biomediche e sistemi informativi sanitari aziendali. Concetti di base e principali problematiche
 - Gestione dell'Innovazione tecnologica in una struttura sanitaria: aspetti organizzativi, contabili e modalità di acquisizione
- ✓ **07/06/2022: Gare di appalto nella sanità Ligure**
- ✓ **13+20/04/2022: La nuova privacy: conosciamo e applichiamo il GDPR – Gaslini (GE)**
- ✓ **02/03/2022: Tavola Rotonda – AIIC – Regione Liguria**
- ✓ **27/01/2022: Due ore con il prof. Leandro pecchia - per discutere dell'uso delle KET nel settore sanitario – Ordine Ingegneri Fermo**
- ✓ **16/12/2021: Radioprotezione in campo medico: tecniche e pratiche per l'ingegneria biomedica in ambito diagnostico e terapeutico - CNI - Consiglio Nazionale Ingegneri**
- ✓ **10-13/11/2021: 21° Convegno Nazionale AIIC "Verso un nuovo SSN. Professionisti, Innovazione e PNRR" - Milano**
 - Approcci manageriali nella gestione del parco ecografi
 - Appalti di service con apparecchiature. Cosa, quando, come
- ✓ **11-12/11/2021: Partnership pubblico privato per Investimenti e servizi: valutare, strutturare e implementare collaborazioni innovative e sostenibili - Parte II**
- ✓ **20-22/10/2021: Partnership pubblico privato per Investimenti e servizi: valutare, strutturare e implementare collaborazioni innovative e sostenibili - Parte I**
- ✓ **05/11/2021: Seminario su legislazione e deontologia professionale – Ordine Ingegneri Genova**
- ✓ **03/11/2021: Digital health information superhighways . - CNI - Consiglio Nazionale Ingegneri**
- ✓ **10/06/2021: il Superbonus 110 e le responsabilità del tecnico asseveratore, La polizza CNI al servizio degli iscritti- CNI - Consiglio Nazionale Ingegneri**
- ✓ **26-27/05/2021: Regolamento Europeo: nuove sfide per la governance dei dispositivi medici (I e II giornata) - AIIC**
- ✓ **18-22/05/2021: 65° Congresso Nazionale Ordine Ingegneri d'Italia (giornata introduttiva, Garndi Opere, infrastrutture e mobilità per la ripartenza: il futuro è oggi, Formazione e cultura, tecnica per una transazione delle competenze, Progettare e realizzare la transazione ecologica, Vincere la sfida di un'Italia più digitale e innovativa) - CNI - Consiglio Nazionale Ingegneri**
- ✓ **22/04/2021: Dall'Elenco tipologico all'Elenco Nazionale Certificato degli ingegneri biomedici – Ordine Ingegneri Genova**
- ✓ **24/02/2021: Relatrice all'evento organizzato da Aliseo**
- ✓ **28/01/2021: Relatrice al seminario "Giovani ingegneri biomedici in cammino" organizzato dalla Commissione Biomedica – Ordine Ingegneri Genova**
- ✓ **19-20/10/2020 + 02-03/11/2020 + 09-10/11/2020: Percorso formativo e di tutoring a supporto dell'efficientamento organizzativo secondo modalità LEAN management – Area Tecnico/Amministrativa – Telos Management**
- ✓ **01/07/2020: La digital transformation dell'intero Sistema Sanitario - CNI - Consiglio Nazionale Ingegneri**
- ✓ **30/06/2020: Ingegneria Biomedica & Clinica vs. COVID-19: Le Tecnologie sanitarie – Ordine Ingegneri Genova**
- ✓ **28/05/2020: Ingegneria Biomedica & Clinica vs. COVID-19: Nuovi approcci al project management e Ingegnerizzazione dei processi sanitari– Ordine Ingegneri Genova**
- ✓ **27/05/2020: AEIT Sicurezza sul lavoro e valutazione del rischio – Ordine Ingegneri Genova**
- ✓ **20/01/2020: Seminario Commissione Bioingegneria – Ordine Ingegneri Genova**
- ✓ **04/12/2019: E.O. Ospedali Galliera Lean Day – Ordine Ingegneri Genova**
- ✓ **28/10/2019: Introduzione alla metodologia Lean per la gestione dei progetti– Ordine Ingegneri Genova**
- ✓ **21-22/10/2019: III ICEHTMC Congress 2019 (Roma)**
- ✓ **16/10/2019: Ingegneria e Condominio – 1 – Ordine Ingegneri Genova**
- ✓ **02/10/2019: Le Sorprese dell'Assicurazione Professionale Obbligatoria – Ordine Ingegneri Genova**

- ✓ 19/09/2019 – 17/10/2019: Primo soccorso e rianimazione Cardiopolmonare BLS – Ordine Ingegneri Genova
- ✓ 09/09/2019: L'ingegnere biomedico e clinico, ruoli ed opportunità nella Sanità e nella libera professione – Ordine Ingegneri Genova
- ✓ 22/02/2019: **GESTIONE E MANUTENZIONE - Quarto seminario di formazione promosso della Commissione Ordinaria Ingegneria Biomedica – Ordine Ingegneri Genova**
- ✓ 13/11/2018: **HTA – Health Technology Assessment – Acquisti, gestione e rinnovo tecnologico – Ordine Ingegneri Genova**
- ✓ 17/10/2018: SHENKER Workshop in lingua inglese – Ordine Ingegneri Genova
- ✓ 10/10/2018: Classificazione progettazione verifica e manutenzione degli impianti elettrici nei locali medici – NT24
- ✓ 27/09/2018: Come applicare al meglio la GDPR privacy (03) – Il nuovo Codice Privacy: che cosa cambia con l'adeguamento alla GDPR – Ordine Ingegneri Genova
- ✓ 23/01/2016: Machine Learning and Big Data Analytics – Ordine Ingegneri Savona
- ✓ 28/11/2014: Certificarsi per contare di più – Ordine Ingegneri Savona
- ✓ Aprile 2013: Corso di TECNICA BANCARIA (cod. P 058 13 0163 0306) - ADECCO ITALIA S.P.A